

Product Owner (PO)

Mindset • Den maksimale forretningsværdi opnås gennem prioritering, tidlige og løbende leverancer • Agerer og ser sig selv som ejer af produktet • Kan træffe beslutninger, når det kræves • Bygger bro mellem teamet og forretningen • Rådfører sig med teamet • Ét samlet team – uddelegering til teamet • Teamet har ansvaret for leverancerne • Er god til at 'sige nej' • Forstår visionen for produktet og forretningsbehovet / kundeværdien mv.	Overordnede mål • Skaber, vedligeholder og prioriterer teamets backlog • Repræsenterer stakeholdere overfor teamet • Koordinerer/afstemmer indhold i backlog med interessenter i forretningen og øvrige teams • Fjerner "sten" på vejen for teamet • En af de primære forandringsagenter for den agile transformation. Opgaver • Ansvarlig for indholdet i teamets Product backlog, herunder at alle teamets opgaver er i backlog • Sikrer at den rigtige leverance udarbejdes, og at teamet genererer størst mulig forretningsmæssig værdi • Sikrer enighed og transparens i hele teamet omkring prioritering og leverancer (herunder dialog med leverandører) • Viderebringer strategiske overvejelser til teamet (fx politiske målsætninger m.v.) • Sikrer at der sker koordinering med interessenter og brugerinddragelse • Sætter mål for de kommende sprints og fastlægger acceptkriterier på opgaver og leverancer i samarbejde med teamet • Giver feedback på sprintleverancerne • Sikrer fokus og retning (fx produkt-roadmap) • Kommunikerer fremdrift • Interessenthåndtering/interessegrupper (fx styregruppe og referencegruppebetjening, policyudvikling m.m.) • Inddragelse af brugere • Økonomioplæg og økonomiopfølgning for teamets leveranceområde • Overholdelse af GDPR, herunder udarbejde risikovurdering og fortegnelsen, samt regelmæssige it-sikkerhedstest i samarbejde med drift og it-sikkerhedsfunktion.	Profil • Kender sit leveranceområde i et sådant omfang, at prioritering, drøftelser med teamet og valideringer kan ske på et velfunderet grundlag • God forståelse for teamets leveranceområde, herunder forretningsbehovet, processer og eventuelle it produkter • Forstår forretningens behov og er i stand til at prioritere i henhold til disse • Besidder beslutningskraft • Stærk kommunikator • Naturlig autoritet • Analytisk • Besidder godt netværk • Politisk fornemmelse Metoder • SCRUM, Kanban Certificeringer • Product Owner certificeret
Mandat • Kan tilføje eller fjerne krav og opgaver til/fra teamets product backlog. • Har mandat til at omprioritere, hvis teamet ikke leverer i henhold til sprintmål, eller omstændigheder gør, at leverancen ikke længere skaber værdi. • Kan acceptere og forkaste løsningsforslag og udarbejdede leverancer på vegne af interessenterne		Deltager i følgende agile begivenheder • Daily Stand-up • Sprint Planning • Backlog Refinement • Sprint Retrospective • Sprint Review • PO synk. møder (hvis relevant)